

# T & Production

Zeitschrift für erfolgreiche Produktion



Strategischer Baustein  
für die Industrie 4.0

## Produzieren ohne Papier

Ab Seite 20



SAP-Partner  
Auf dem Weg  
ins Echtzeit-  
Business

S. 24

M2M  
Geschäftsmodelle  
auf Basis von  
Fernwartung

S. 70

Textilindustrie  
Intelligenz  
in jeder  
Faser

S. 84

NFC  
Instandhaltung  
mit Funk  
unterstützen

S. 90



hindert werden. Predictive oder gar Preventive Maintenance – vorausschauende oder verhindernde Wartung – heißen diese Konzepte oftmals. Für Hersteller kann es sich lohnen, Maschinen nicht mehr an den Kunden zu verkaufen, sondern zu vermieten. Dabei wird der Maschinenbauer zum Servicedienstleister: Er behält die Datenhoheit und kann durch vorausschauende Wartung das Vertrauen seiner Kunden stärken. Preventive Maintenance könnte der M2M-Ära den Weg bereiten. Ein Beispiel illustriert den Nutzen: Ein Betreiber von Getränkeautomaten steigerte die Verfügbarkeit seiner Produkte auf 90 Prozent, indem seine Automaten rechtzeitig meldeten, wann das Wasser oder die Cola ausgehen würde. Im Ergebnis konnten mehr Kunden zufriedengestellt und eine Umsatzsteigerung erzielt werden. Aufzughersteller könnten ihr Geschäftsmodell ebenfalls verbessern, wenn ihre Aufzüge den Verschleiß von Steuerkette und Laufrad melden. Durch vorausschauende Wartung lassen sich Ausfallzeiten verhindern und die Verfügbarkeit steigern – das können greifbare Wettbewerbsvorteile sein.

### Herausforderung und Chance für den Mittelstand

IoT-Technologie alleine führt nicht zum Geschäftserfolg, es sind auch unternehmerische Konzepte gefragt. Neue Markt-

### IoT-Beratung aus Stuttgart

Die Stuttgarter Strategieberatung Gebhardt Sourcing Solutions bietet Unternehmen Unterstützung bei der Entwicklung und Einrichtung von IoT-Anwendungen an. Zudem wird ein Kreativworkshop organisiert, in dem die Geschäftsmodelle des produzierenden Unternehmens ausgeleuchtet werden. Im nächsten Schritt werden mögliche IoT-Szenarien entwickelt und nach ihrer Umsetzbarkeit und ihrem Nutzen gewichtet. Am Ende des Beratungsprozesses fällt die Entscheidung in der Regel für ein konkretes Szenario, das dabei helfen soll, Prozesse zu optimieren und dabei Kosten einzusparen oder sogar neue Geschäftsfelder zu eröffnen. Das Beratungshaus unterstützt auch bei der Integration der Lösung. Das Unternehmen begleitet zum Beispiel Ausschreibungen zur Vergabe von IT-Serviceleistungen. Auf Basis der entwickelten IoT- und M2M-Szenarios erstellen die Berater ein Lastenheft und platzieren es am Markt, um die passenden Dienstleistungspartner zu finden. Auf Wunsch übernimmt Gebhardt Sourcing den gesamten Ausschreibungs- und Auswahlprozess, damit Fertigungsunternehmen keine eigenen personellen Ressourcen dafür einsetzen müssen. Wenn nachgesteuert werden muss, agiert der Berater auch hier im Sinne seiner Kunden. ■

teilnehmer wirbeln so manches Branchengefüge derzeit durcheinander. Früh passende Ansätze zu entwickeln, ist für Unternehmen aller Größen eine Investition in die Zukunftssicherheit. Angesichts tragfähiger Beispiele für den Nutzen von IoT-Anwendungen ist die Frage immer weniger, ob der Einsatz solcher Technologien lohnt, sondern wie das Thema angegangen werden soll. Entscheider müssen herausfinden, welchen Nutzen das IoT und M2M-Kommunikation in ihrem Unternehmen entfalten können. Welche Prozesse lassen sich damit optimieren, welche Bereiche voranbringen? Was ist technologisch umsetzbar, was gilt es im Auge zu behalten? Entschieden werden muss auch, welche Anwendungen das IT-Fun-

dament bilden und mit welchen externen Dienstleistern zusammengearbeitet werden soll. Ist die Anwendung schließlich im Einsatz, können sie nachhaltig zum wirtschaftlichen Erfolg eines Unternehmens beitragen und auch den Grundstein für nachgelagerte Projekte bilden. Und solche braucht es, um die Chancen aus der technologischen Entwicklung nutzen zu können, die Politik und Verbände ihr derzeit prophezeien. ■

Der Autor Thomas Gebhardt ist  
Vorstandsvorsitzender der Gebhardt  
Sourcing Solutions AG.

[www.gebhardt-ag.de](http://www.gebhardt-ag.de)

- Anzeige -

T.CON  
///

**ECHTZEITANALYSEN**  
PREDICTIVE QUALITY  
**MES | AUTOMATISIERUNG**  
MASSENDATEN  
**ENERGIEDATENMANAGEMENT**